

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

---

**PHẠM THỊ HẠNH LAN**

**TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG  
KHOA HỌC CÔNG NGHỆ TẠI ĐẠI HỌC  
THÁI NGUYÊN**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG  
NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ**

**THÁI NGUYÊN – 2019**

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

---

**PHẠM THỊ HẠNH LAN**

**TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG**  
**KHOA HỌC CÔNG NGHỆ TẠI**  
**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**

**NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ**

**Mã số: 8.31.01.10**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG**

**Người hướng dẫn khoa học: TS. NGUYỄN TIẾN LONG**

**THÁI NGUYÊN - 2019**

## **LỜI CAM ĐOAN**

Tôi xin cam đoan luận văn này là công trình nghiên cứu của riêng tôi, chưa công bố tại bất kỳ nơi nào, mọi số liệu sử dụng trong luận văn này là những thông tin xác thực.

Tôi xin chịu mọi trách nhiệm về lời cam đoan của mình

*Thái Nguyên, tháng 10 năm 2019*

**Tác giả**

**Phạm Thị Hạnh Lan**

## LỜI CẢM ƠN

Tôi xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc tới TS. Nguyễn Tiến Long, người đã tận tình hướng dẫn, giúp đỡ tôi trong suốt quá trình học tập, nghiên cứu và hoàn thành luận văn.

Tôi xin trân trọng cảm ơn các thầy giáo, cô giáo Khoa Kinh tế và Phòng Đào tạo của Trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh - Đại học Thái Nguyên đã đóng góp nhiều ý kiến quý báu giúp đỡ tôi trong quá trình nghiên cứu, hoàn thành luận văn.

Tôi xin chân thành cảm ơn tới ban lãnh đạo Ban Khoa học Công nghệ và Môi trường - Đại học Thái Nguyên, bạn bè đồng nghiệp đã tạo điều kiện giúp đỡ tôi hoàn thành luận văn này.

Do bản thân còn nhiều hạn chế nên luận văn không tránh khỏi những thiếu sót, tôi rất mong nhận được những ý kiến đóng góp của các thầy cô giáo và các bạn.

Tôi xin chân thành cảm ơn.

*Thái Nguyên, tháng 10 năm 2019*

**Tác giả**

**Phạm Thị Hạnh Lan**

## MỤC LỤC

<b>LỜI CAM ĐOAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LỜI CẢM ƠN .....</b>	<b>ii</b>
<b>MỤC LỤC .....</b>	<b>iii</b>
<b>DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT .....</b>	<b>vi</b>
<b>DANH MỤC CÁC BẢNG .....</b>	<b>vii</b>
<b>DANH MỤC CÁC HÌNH .....</b>	<b>viii</b>
<b>MỞ ĐẦU .....</b>	<b>1</b>
1. Tính cấp thiết của vấn đề nghiên cứu .....	1
2. Mục tiêu nghiên cứu .....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	2
4. Những đóng góp của đề tài luận văn .....	3
5. Bố cục của luận văn.....	3
<b>Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG KHCN TẠI CÁC ĐẠI HỌC, CÁC TRƯỜNG ĐẠI HỌC .....</b>	<b>5</b>
1.1. Cơ sở lý luận về quản lý hoạt động KHCN tại các Đại học, các trường đại học .....	5
1.1.1. Các khái niệm về quản lý hoạt động KHCN ở các Đại học, các trường Đại học .....	5
1.1.2. Nội dung, quy trình quản lý hoạt động KHCN tại các Đại học, các trường Đại học .....	11
1.1.3. Hệ thống các công cụ pháp lý cho thực hiện quản lý hoạt động KHCN tại các Đại học, các trường đại học .....	17
1.1.4. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý hoạt động KHCN tại các Đại học vùng .....	18
1.2. Bài học kinh nghiệm về tăng cường quản lý hoạt động KHCN cho Đại học Thái Nguyên .....	23
1.2.1. Kinh nghiệm trong nước .....	23
1.2.2. Kinh nghiệm ở nước ngoài: Đối với các trường Đại học Quốc gia Úc...26	26

1.2.3. Bài học về tăng cường quản lý hoạt động KHCN cho Đại học TN .....	27
<b>Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU .....</b>	<b>28</b>
2.1. Các câu hỏi nghiên cứu .....	28
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	29
2.2.1. Phương pháp thu thập số liệu.....	29
2.2.2. Phương pháp xử lý số liệu.....	30
2.2.3. Phương pháp phân tích thông tin .....	31
2.3. Hệ thống chỉ tiêu nghiên cứu .....	31
2.3.1. Chỉ tiêu phản ánh các nội dung quản lý hoạt động KHCN.....	31
2.3.2. Chỉ tiêu phản ánh yếu tố ảnh hưởng đến quản lý hoạt động KHCN .....	32
2.3.3. Các tiêu chí đánh giá về tác động của hoạt động KHCN đối với mọi lĩnh vực tác động tới đội ngũ, tác động đến địa phương .....	32
<b>Chương 3: THỰC TRẠNG QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG KHOA HỌC CÔNG NGHỆ TẠI ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN.....</b>	<b>34</b>
3.1. Khái quát về Đại học Thái Nguyên .....	34
3.1.1. Lịch sử hình thành và phát triển.....	34
3.1.2. Cơ cấu tổ chức của Đại học Thái Nguyên.....	38
3.2. Thực trạng quản lý hoạt động KHCN tại Đại học Thái Nguyên.....	39
3.2.1. Mô hình tổ chức quản lý hoạt động KHCN tại Đại học Thái Nguyên ....	39
3.2.2. Lập kế hoạch hoạt động KHCN.....	43
3.2.3. Kết quả thực hiện hoạt động KHCN.....	46
3.2.4. Kiểm tra, giám sát quá trình thực hiện hoạt động KHCN.....	56
3.2.5. Đánh giá hoạt động KHCN.....	57
3.2.6. Đánh giá vai trò/tác động của hoạt động KHCN của ĐHTN tới địa phương và các trường thành viên .....	59
3.3. Phân tích các yếu tố ảnh hưởng tới quản lý hoạt động KHCN tại Đại học Thái Nguyên .....	59
3.4. Đánh giá chung về hoạt động quản lý KHCN tại Đại học TN .....	65

3.4.1. Kết quả và ưu điểm chính .....	65
3.4.2. Hạn chế .....	67
3.4.3. Nguyên nhân.....	67
<b>Chương 4: GIẢI PHÁP TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG KHOA HỌC CÔNG NGHỆ TẠI ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN.....</b>	<b>68</b>
4.1. Dự báo bối cảnh hoặc cơ hội thách thức trong tương lai đối với quản lý hoạt động KHCN tại Đại học Thái Nguyên.....	69
4.2. Quan điểm, định hướng, mục tiêu tăng cường quản lý hoạt động KHCN tại Đại học Thái Nguyên.....	69
4.3. Giải pháp tăng cường quản lý hoạt động KHCN tại Đại học Thái Nguyên trong thời gian tới .....	70
4.3.1. Giải pháp về cơ chế, chính sách để phát triển các hoạt động KHCN.....	70
4.3.2. Giải pháp về nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ quản lý hoạt động KHCN của Đại học Thái Nguyên.....	70
4.3.3. Giải pháp xây dựng đề tài/dự án mới.....	71
4.3.4. Giải pháp hỗ trợ phát triển các sản phẩm KHCN và công bố công trình quốc tế để nâng cao chất lượng các đề tài KHCN.....	71
4.3.5. Giải pháp xây dựng các định hướng nghiên cứu, nhóm nghiên cứu.....	72
4.4. Kiến nghị với Bộ Giáo dục và Đào tạo.....	73
<b>KẾT LUẬN .....</b>	<b>75</b>
<b>DANH MỤC TÀI LIỆU THAM KHẢO.....</b>	<b>76</b>
<b>PHỤ LỤC .....</b>	<b>79</b>

**DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT**

<b>Từ viết tắt</b>	<b>Nguyên nghĩa</b>
CBGV	: Cán bộ giảng viên
CBVC	: Cán bộ viên chức
CGCN	: Chuyển giao công nghệ
CSGDDHTV	: Cơ sở giáo dục đại học thành viên
KH&CN	: Khoa học và Công nghệ
KHCN	: Khoa học công nghệ
NCKH	: Nghiên cứu khoa học



## DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 2.1: Thang đo Likert .....	29
Bảng 3.1: Tổng hợp số lượng Cán bộ viên chức và hợp đồng của ĐHTN.....	36
Bảng 3.2: Bảng thống kê các nhiệm vụ KHCN giai đoạn 2014-2018.....	45
Bảng 3.3. Thống kê số lượng tạp chí quốc tế giai đoạn 2014-2018 .....	52
Bảng 3.4. Thống kê đề tài đúng tiến độ, không đúng tiến độ giai đoạn 2014-2018 .....	57
Bảng 3.5: Phân tích việc đánh giá của các chủ nhiệm đề tài, các nhà khoa học đối với đội ngũ quản lý hoạt động KHCN .....	60
Bảng 3.6. Phân tích chi tiết từng yếu tố được các chủ nhiệm đề tài, các nhà khoa học đánh giá đối với đội ngũ cán bộ quản lý hoạt động KHCN.....	61
Bảng 3.7: Mức độ đánh giá của các chủ nhiệm đề tài, các nhà khoa học đối với công tác tuyên truyền, hướng dẫn, tư vấn đề xuất nhiệm vụ KHCN.....	62
Bảng 3.8: Kết quả cho thấy giá trị trung bình của các yếu tố.....	63
Bảng 3.9: Đánh giá về đào tạo đội ngũ cán bộ quản lý hoạt động KHCN .....	63
Bảng 3.10: Đánh giá về quản trị nội bộ của đội ngũ cán bộ quản lý hoạt động KHCN.....	65

**DANH MỤC CÁC HÌNH**

Hình 3.1: Sơ đồ tổ chức quản lý hoạt động KHCN ở Đại học Thái Nguyên .	39
Hình 3.2. Mức độ đánh giá của các chủ nhiệm đề tài, các nhà khoa học về đội ngũ quản lý hoạt động KHCN.....	61
Hình 3.3: Mức độ phối hợp trong công tác quản lý hoạt động KHCN.....	62
Hình 3.4: Đánh giá về môi trường làm việc của đội ngũ cán bộ quản lý hoạt động KHCN.....	63
Hình 3.5: Đánh giá về đào tạo đội ngũ cán bộ quản lý hoạt động KHCN .....	64
Hình 3.6: Đánh giá về năng lực lãnh đạo của đội ngũ cán bộ quản lý hoạt động KHCN.....	64